

# KIMassi

KANAZAWA TOIYA CENTER QUARTERLY NEWS 2011年1月

URL http://www.kimassi.or.jp/

金沢問屋センターニュース

# 年頭挨拶

第3回(協)金沢問屋センター旗争奪 石川県新人学童野球選手権開催 平成23年の経済見通し

卯年男 大いに語る

バトンエッセー

研修会報告

第フ期「金沢商人塾」例会報告

事務局だより

うちのキラリンさん

# 事務局だより

# INFORMATION





# ●4日 理事会

- 1. 総務委員会より
- (1)集団健康診断の実施について
- (2)緊急貸出制度について
- 2.厚生委員会より
- (1)幹部社員研修会の実施について
- (2) 社員特別研修会の実施について
- (3)営業マン研修の開催について
- (4)リテールサポート研修の実施について
- (5) 弓取保育園の入園申込みについて
- (6)第6回キマッシカップ・オープンゴルフについて
- (7)第36回商社対抗ソフトボール大会について
- 3.組合運営委員会より
- (1)町内一斉清掃について
- (2)不燃物有料回収について
- 4. 事業戦略委員会より
- (1)問屋町街角アートパークコンペティションにつ
- (2)広報誌第109号の発行について
- 5. 開発プロジェクトチームより
- (1)尚和印刷(株)跡の金沢美術工芸大学への貸与 について
- 6. 交通安全対策協議会より
- (1) 違法駐車の取り締まりについて
- 7. 青年部会より
- (1)上海視察と公開定例会について
- 8. 事務局より
- (1)金沢商人塾 第2回例会の結果報告
- ●11日 問屋町街角アートパークコンペティショ
- ●14日 第5回キマッシカップ・ボウリング
- ●16日、17日 金沢商人塾 第3回例会
- ●21日 新入社員フォローアップ研修(2回目)
- ●27日 不燃物有料回収

## **●2日** 理事会

- 1. 総務委員会より
- (1)中間決算について
- (2)(株)ローソンへの賃貸契約について
- 2.厚生委員会より
- (1)幹部社員研修会の実施について
- (2) 社員特別研修会の実施について
- (3)第5回キマッシカップ・ボウリングについて
- (4)営業マン研修の開催について 3.組合運営委員会より
- (1)会館、防犯灯の修繕について
- 4. 事業戦略委員会より
- (1)問屋町街角アートパークコンペティションの実 施について
- (2) 収益力向上のための事業の検討について
- 5. 開発プロジェクトチームより
- (1) 尚和印刷(株) 跡地の修理について
- 6. 青年部会より
- (1)10月定例会の報告と11月定例会の開催につ
- 7. 事務局より
- (1) 北陸銀行金沢問屋町支店の竣工と開店につい
- (2)金沢商人塾について
- (3)石川県新人学童野球選手権の準決勝と決勝戦

# について

- (4)(株)丸昌所有不動産の売却について
- (5)新卒者就職応援企業の募集について
- (6) 中小企業基盤整備機構の経営支援施策の案内



# ●3日 理事会

- 1.総務委員会より
- (1)新年祭について
- (2)新年互礼会について
- (3)緊急融資について
- (4)景況調査について
- (5)集団健康診断の実施について
- (6)建物リニュアル資金貸付について
- 2.厚生委員会より
- (1)幹部社員研修会について
- (2) 社員特別研修会の実施について
- (3)各研修会の実施について
- 3. 事業戦略委員会より
- (1)問屋まちスタジオに関する規約について (2)広報誌第110号の発行について
- 4. 開発プロジェクトチームより
- (1) 「問屋町の街づくり構想」の報告会について
- 5. 事務局より
- (1)金沢商人塾 第4回例会の結果報告と第5回例 会について

# 編集後記

失われた10年といわれていた日本の社会経済。いつの間にかさらに10年経ってしまいましたが、一 向に明るい兆しが見えません。我が問屋町においては企業撤退で空き家や空き地も多く、何とか新しい 街づくりをやって元気を出さなくては!と事業戦略委員会で取り組んできました。

その一環として昨年金沢美大と連携し街角アートパークコンペを実施したことで少しは世間の目を 集めることができたかなと感じています。また今年は新しく「問屋まちスタジオ」を開設することになって いますが、さらに大きな刺激をこの街に与えることと大いに期待しております。若者が魅力を感じる、そ んな街を目指して今年も取り組んでいかなくてはと思っております。

# 毎日が充実、今日も頑張ろう!!



大宗株式会社 鍛治 亜矢子さん 寝具を中心とした商品の受発注等 を担当しています。入社して2年が経っ たので、つまらないミスでお客様や営 業マンに迷惑をかけないよう心がけ ています。昨年特に印象に残ったのは、 担当エリアが増えて東京の店舗を任

せてもらえたこと。店舗数が多く細かい対応が必要ですが、や りがいを感じています。

会社の皆に連れて行ってもらい、昨シーズンから始めたスノ ーボードを早くやりたくてしょうがない!先輩も上司も、皆さん スポーツ好きでいい人ばかり。私生活も仕事も充実していて、毎 日頑張ろうと思えます。



# 娘の"喝"が仕事にも生きています



北村電機産業株式会社 江尻 明欣さん

工作機械や食品加工機械と制御盤 等をつなぐ電線を中心に営業を担当。 石川県のメーカーが製作する食品加工 機械は信頼性が高く、海外でも使われ ています。私達が表に出ることはあり ませんが、石川県の得意な産業分野に

携われることをありがたく思っています。

プライベートでの最優先は6歳の娘との時間。昨年、その 娘に「約束を破るな!」と怒られました。自分の言葉を相手が どうとらえるかまでを考えて口に出す、そしてその言葉に責 任を持つ。約束を守ることの難しさを娘に教えられ、肝に銘 じています。



# らの らの力を信じ 努力で 新 い飛躍を

協金沢問屋センター

旗争奪

第3回

手権

参加した158チームの頂点に立 つのは?(小松ドームでの決勝戦)

石

へ 学

協同組合 金沢問屋センタ 理事長 木

新年あけましておめでとうございます。平成23年の新春を迎え、 皆様には、清々しい新年を迎えら 皆様には、清々しい新年を迎えら れたことと心よりお慶び申し上げます。

り、また豪国・規模の異常気象の連続で、 う嬉しい話題もありました。 変な年で. て、宇宙探査機「はやぶさ」の帰な年でしたが、明るいニュースと、また豪雨による洪水がありと大模の異常気象の連続で、猛暑があ 昨年を振り返ってみます 鈴木さん・根岸さんのお二人 ル化学賞を受賞されるとい 地球

やって頂きたいと願っています。閉塞感を吹き飛ばす毅然たる外交を が噴出しました。私共としましては 方領土訪問など、 朝鮮の砲撃事件、 人救出のニュ 尖閣諸島での衝突事件、 -スや中国万博があっチリの落盤事故で33 、ロシア大統領の北島での衝突事件、北 内外に多くの問題

その外、円高、株安、雇用不安な将来に対する不安感が漂っています。 の方向性が定まっていないために多す。先に大衆迎合政策ありきで、国現状は皆様ご存知の通りでございま政も思うように伸びず停滞している 屋にとり どで展望が開けず、 くの国民がいらだちを感じており 特に政局は混迷を極め、 ましても非常に厳しい状況 我々地方の卸問 経済も財

のなか、組合員の景が続いております。 前年同期と比べて余り変化しないとは立ち直れたかと思われた景況感も、 組合員の景況調査結果を見 マンショックから少 このような環境

なければなりません。そしてより元自らを信じて、この不況感を脱却しし、自助努力あるのみです。私共は 気な企業を目指して頑張っていきた 業がそれぞれの技術力と特性を生か 他力依存型、神頼みでなの回答が多数ございました。 いと念じております。 神頼みでなく、 各企

た。 協力関係を築いていくこととしまし「街づくりに関する協定」を結び うと、5月に金沢美術工芸大学と策に若い感性と楽しさを取り入れよ 告会も開催しております。 議を重ね、昨年末、そのまとめの報 に美大の教授にも参画して頂 さて昨年、当組合の地域の活性化 特に10月には、 そして、 その後開催した委員会 き 協

でき上がる予定でございます。 の空間設計を募集し、 対象に「問屋町街角ア をもとに今年度中にモニュメントが ンペティション」と題して交番跡地 金沢美大の学生を 最優秀賞作品 クコ

組合所有の倉庫を「問屋まちスタジては、交番跡地の空間整備とともに オ」として学生の皆さんが作品を制 今年の組合運営につきまし

100

として運営するて一般の方にも 存じております。 美大の皆さんとの交流によって、 して運営する予

申 沢商人塾」で若手経営者に経営力・その外に、第8期目を迎える「金 います。いずれの事業も組合員各位事業にも取り組んでいく所存でござ のご理解とご協力なしには成功しま せんので、 人間力を磨いて頂く事業や、 絶大なるご協力をお願い 新たな

上げます。 上げます。また、組合員並びに関連援を賜りますよう心からお願い申し 企業の皆様方のますますのご健勝と 係各機関の皆様には、 る飛躍のために一層のご指導とご支 石川 県をはじめ金沢市ならびに関 当組合の更な



い街づくりができれば誠に幸いと も公開するギ 定にしております ・ヤラリ

し上げる次第です。

ご繁栄をお祈り



富木理事長から優勝チームの一人ひと りに「キマッシカナザワ」のマークの

入った記念のメダルが授与された。

# 込めて当組合が支援する石川技・体」の育成を担う意味を対・体」の育成を担う意味を次代を背負う青少年の「心・次代を背負う青少年の「心・ 野球選

年10月30日(土)、11月3県新人学童野球選手権が、 水• 祝) に開催されました。 11月3日

では、 球協会の大田重明学童部長の 10月30日に行われた開会式 からの優勝旗返還、県野は、「加賀学童野球クラ

ヹ 木理事長より挨拶がありました。開会宣言に続き、当組合の冨 準決勝・決勝は11月3日、 ≒決勝・決勝は≒月3日、「加賀学童野球クラブ」「根上学の山根諒也主将が選手宣誓で健闘を誓いました。 その後、 「苗代少年野球クラ

国の頂点に立った「西南部サンボーイズ」が連覇を狙う「加賀ズ」の顔合わせで行われ、昨年の全日本学童軟式野球大会で全 学童野球クラブ」を破り3代目の王者となりました。 ズ」の顔合わせで行われ、昨年の全日本堂野球クラブ」「芦城少年野球クラブ」

「西南部サンボー

今年も組合を挙げて大会の支援を行 ますので、 応援をお願

いたします



す。実質成長は2・5%と予想。企業収益す。実質成長は2・5%と予想。企業収益が関係で増加するものと思われます。ただ急速に進行した円高がタイムラグを伴って11年度にマイナスの影響をもたらすと考えられます。輸出関連産業の中小下請企業や輸入ます。輸出関連産業の中小下請企業や輸入などで設備投資は下押しされ、実質設備投資は5%増と本格回復には至らず、11年度の水準はピークを記録した7年度の8割強の水準にとどまると予測しました。 す。実質成長は2・5%と予想。徐々に成長ペースを高めるものと -スを高めるものと予想しま

質個人消費は底堅く推移し、10年度の伸びます。雇用・所得環境の改善を背景に、実前年対比の伸び率を引き下げる要因となり終了予定)で前倒しされた需要の反動も、補助金(終了)やエコポイント(11年3月 下するものと思われます。また、エコカー控除の廃止で、所得下支え効果は大幅に低ども手当ての一律増額の見送りと年少扶養用・所得環境は改善傾向を維持。一方、子 を下回るものと予想します。 景気回復が家計部門に波及する形で、 子 雇

せん。日銀は、物価安定の展望ができるまおり、デフレからの脱却は容易ではありまがあり、円高も物価押し上げ要因となって物価下落の背景には大幅な需給ギャップ り、量的緩和・超低金利からの政策転換は 消費者物価の前年比プラス定着が必要であから、利上げに転じるには少なくともコア でゼロ金利を維持すると表明して 12年度以降にずれ込むと想定しています いること

りますようよろしくお願い申し上げます。いく所存であり、本年も昨年同様ご指導賜に地域経済活性化のために今後も邁進して 員の皆様また、 私ども金沢信用金庫は、 地域金融機関の皆様方と共 組合並びに組合

# 世界経済に歩調を合わせて KIMASSI KANAZAWA 国内にも景気回復の明る 平成23年の経済見通し 拡大などの政策効果が下支え要因となった 金利の低下や住宅資金向け贈与の非課税枠 上がりを欠いてい した。 住宅市場全体としては、 たものの住宅口 金沢信用金庫問屋町支店 兆

支店長

浦

宏



た日頃のご愛顧に対し深く感謝いたします。にお迎えのこととお慶び申し上げます。ま皆様方におかれましては、新春を晴れやか新年、明けましておめでとうございます。

# 平成22年を振り返って

回復テンポが鈍化しています。 落や米国経済の景気減速・円高進行などでしてきましたが足元では、政策効果のはく 程を辿ってきました。景況感は堅調に回復 効果が奏効し、 世界同時不況からの回復過海外需要の拡大や各種政策

増税を前にした駆け込み需要が、8月の乗ました。エコカー補助金の終了とたばこの果が加わりエアコンや冷蔵庫の販売も伸び薄型テレビが好調だったほか、夏の猛暑効 薄型テレビが好調だったほか、夏の猛暑効個人消費は、エコポイント制度を背景に 販売と9月のたばこ購入量を押 住宅投資は前期比り ・3%増とプ

> 連続で減少しました。 の回復を背景に、 削減の影響などで、 上向きました。 設備投資は4期連続のプラス、 — 方 方、公共投資は事業予算大企業、製造業を中心に 0・6%減と5四半期 企業収益

ドル売りの流れは止まらず、10月25日にはの後も米国の追加金融緩和観測から円買い1ドル85円台まで押し戻されましたが、そ1ドル85円台まで押し戻されましたが、そ 公開市場委員会(FOMC)が追加の金融ル売り優勢の展開が続き、8月には米連邦 売り介入に踏み切りました。介入直後は、は9月15日の東京市場で04年3月以来の円ても円高ドル安が続いたため、政府・日銀まで円高ドル安が進みました。9月に入っ ル売り優勢の展開が続き、8月には米連邦ドルは9円を割り込みました。その後もド クにほぼ一貫してドル安が続きました。510年4月5日に付けた1ドル94円台をピー 緩和策を決めたことを受けてす 売りが加速、 月には欧州の財政問題への懸念からユー 為替相場においては、 ル8円台をつけました。 口安円高に連動する形で 上値の重い展開を予 ドルの対円相場は ドル8円台 <u>і</u> 5

当面のドル相場は、 ただ日本経済も輸出の

> いる川年には、徐々にドル買戻しの動きが米国経済の成長ペースが高まると想定してが加速する可能性も小さく見ていました。 Ŋ 広がると思われます 減速や政策効果の低下 **〈介入への警戒感も残っており、再び円高おります。政府・日銀による再度の円売** で踊り場局面を迎え 再び円高

# 平成23年の見通し

り、半導体などの電子部品の引き合いやデに、11年は夏季オリンピックの前年に当たの反動増などで成長ペースが高まり、さら と思われます。特に米国経済は、金融危機気は国内外とも回復の勢いを取り戻すもの後退期に抑制された需要)の顕在化で、景 ジタル家電の在庫積み増しの可能性が高く で大幅に落ち込んだ住宅投資や自動車販売 戻し、景気は踊り場を脱すると予想します。歩調を合わせる形で輸出が再び増勢を取り 年度には、 11年1月から3月には世界経済の回復に ペントアップデマンド 景気

昇局面を迎えるとみられる円高に伴う価格イクル(半導体景気循環)は、本格的な上日本の輸出への影響が大きいシリコンサ 経済は輸出と民需のバランスがとれた形イナス要因ではありますが、11年度の日 競争力の低下や投資マインドの慎重化がマ

# 設計者を目指して 真の「目利き」たる



設計室 主任 松尾 信一郎

す。そうした思いの中、近年の業務と重ねにとっても飛躍する一年にしたいと思いま卯年に相応しく、業務においても自分自身らない世代かもしれません。しかし今年は気による閉塞感が常に漂う、不景気しか知 て自分の考えを綴らさせて頂きます。 私は今年36歳の年男です。学生時代に1新年明けましておめでとうございます。 しており、 、その後の不景

の一つとして隆盛を極めた時代から、グロ数年前にこの地に築かれ、全国の流通拠点ました。「卸問屋」の街である問屋町が40コンサルタント業務に携わる機会に恵まれますが、昨年は問屋町の街づくりに関する 線・金沢港再整備・外環状道路等の整備を舗の増加が目立つ現状と今後の北陸新幹て、組合企業の規模縮小、空き地・空き店「中抜き」と呼ばれる流通業態の変化を経 築の設計と工事監理を主な業務としており私が勤務する㈱五井建築設計研究所は建 バル化による経済情勢の変動やいわゆる

> ドとした街づくりのビジョンを策定する業将来の発展に向けて「アート」をキーワー 沢問屋センターが主体となって、 要因とする経済変化を踏まえ、 協同組合金 問屋町の

者との議論を拝聴する中 に届ける「便利屋」が原点であり な刺激でした。 う概念を再認識できたのは私にとって大き 「目利き」として価値を判断する「問屋」 「問われたもの」を迅速かつ正確に消費者 各企業の経営者や学識経験 「卸売り」という職種は 「目利き」とい そこに

りだと感じました。という御意見は、私達の職種においても然 当の意味は「目利き」 機能があるということです。 という職種の意味が問われる中、本があるということです。社会的に「卸 としての価値である

環境への配慮、地域文化への貢献、技術の天限実現する経済活動の一環ですが、周辺的制約を踏まえて、建物に対する要望を最 伝承など文化的活動の側面もあります。 建築は施主の予算に応じ、 敷地条件や法

は揺らぐことでしょう。 術力に基づく正確な情報判断 場である以上、正しい知識と経験、 が続きますが、 改正による設計活動の混乱など厳しい状況 耐震偽装問題以降、 これまで以上に設計者の存在価値 そうした建築文化を担う立 建設業界の衰退、法 「目利き」 高い技

います。計者を目指し今後も精進していきたいと思言者を目指し今後も精進していきたいと思言がに活を入れ、本当の「目利き」たる設定がある。 自分に活を入れ、本当の節目を迎えたとは言え、 まだまだ未熟な

# お地蔵さん TANGED ST



侚中嶋帽子 代表取締役社長 中嶋 正治

そのお地蔵さんにお名前がなかったので、何の目的で、その念は計り知れませんが、宮者が安置されたものとお聞きしています。このお地蔵さんは、今は亡きある会社の経れているお地蔵さんをご存知でしょうか。 を流れる割出川の川辺の小さな祠に安置さないと思います。わが問屋センターの中央を願っているのを感じるのは、私だけではを願っているのを感じるのは、私だけでは私たちはよく路傍に立っているお地蔵さ させていただきました。ある方のアドバイスにより福徳地蔵菩薩と

地蔵菩薩とは、大地が全ての命を育む力を蔵するように、苦悩の人々をその無限の大慈悲の心で包み救うところから名付けられたとされていますが、現代の常識人たちは菩薩の存在についてなかなか信じることができないだろうと思います。しかし、仏の教えには、人間の本質は霊であり、この世で肉体に宿り、またあの世に帰っていく転生輪廻を説いています。即ちこの世はそれぞれの魂にとっての修行の場であり、菩薩もこの世での肉体に宿りながら苦難困難の中にあっても真理を求め実践し、愛(利他)のみに生き、仏の心を自らの心として生き、あの世に帰った高級霊であるといわ生き、あの世に帰った高級霊であるといわれています。その姿をこの世に石仏としてれています。その姿をこの世に石仏としてれています。その姿をこの世に石仏として

す。 信じているがゆえに人々は御前で合掌しま思います。なぜなら、その存在を本能的に思います。なぜなら、その存在を本能的に現すことによって、人々に正しい生き方が現すことによって、人々に正しい生き方が

り、善行必ず福徳ありとあります。善行に悪因悪果のことです。故に善心必ず善行あ果を生むということです。即ち善因善果、果の理法)が説かれており、原因は必ず結のかといいますと、仏法に縁起の理法(因 しかしこの世でまじめに人のために尽くよって得る幸福利益の意味です。 福徳地蔵菩薩の福徳とは、 どんな意味な

っています。このことはこの世ではわかりっています。このことはこの世ではわかりによる人は地獄の苦しみを味わうことになによる人は地獄の苦しみを味わうことにないという人も多々あるのですが、決してないとが、なかなか自らには幸福感がしてはいるが、なかなか自らには幸福感が いわれています。ませんが、あの世に帰って初めてわかると

至ります。この合理主義の社会の中にあった。 
でいるかを反省して祈るなら、必徳に添っているかを反省して祈るなら、必知難困難の中にあるなら、その都度合掌し福難困難の中にあるなら、その都度合掌し福 ターの繁栄発展がなされていくものと思いこの二つが融合してこそ、これからのセンて、神秘主義といわれるかもしれませんが 問屋センターに働く人々が一人でも多く

発展すると思えばそうなると確信していまく全ての人々が明るく楽しく、未来は繁栄実現するといわれています。センターで働 念は、 良かれ悪しかれ時間差はあっても

# 修 会 報 上口

# 営業力強化研修

営業の着眼点と行動指針

やるべきことをやっていない自分を知る-

厳しい競争を勝ち抜く

代表取締役 大塚講師 (株)日本ヒューマン経営研究社 流通会館にて開催、 10月16日 (土) 徹氏 性 金 17 沢

現在の経済情勢の中 で業績を伸ばすには、

事例を交えた実践的な講義があった。るうちは完全な固定客とは言えないなど、 てる。 の5社を確実にマ (蟻の穴) トにする必要がある。競合ユーザー同業他社のお客様を夕 からアタックを続けていけば勝 自社の商品の中に未納品があ ークし、 小さなサー ービス

品知識 目を挙げた。 (収集) 最後に る ⑥熱意(使命感)があるなどのービス精神が旺盛 ⑤実行(行動) ③明朗 ④お客様に役立とうとする職(専門知識)が豊富でアピール力が素)力がある ②ライバルを含めた商 ①何事にも好奇心を持ち情報提供 「信頼される営業マンの条件」と )があるなどの5項⑤実行(行動)力が

# 幹部社員研修会

明るい明日はみんなでつくる あなたがやらずに誰がやる!

代表取締役・税理士 山根 詩講師 税理士法人泉が丘会計センタ 敏秀氏

平成21年12月に中小企業金融円滑化法が15、18社26名が参加した。

ことは倒産と同じと 適用を受けるという を行されたが、その 考えたほうが良い

< き交渉をしてはいけないと強調した。 であり、頑固者であってはならないと解説 して「人の話を聞くこと」が社長の仕事化へのヒントの一番赤字会社に学ぶ黒字 「担当者の安心感」であり、決して値引た。また取引先が買うのは、品物ではな

ーであり、その人ば会社は変わる。 部社員が握っているという。幹部が変われ企業経営のカギの9%以上は経営者と幹 講演を締めくくった。金沢を築くのは皆さん一人ひとりだと述べ、 らない。子どもたちが誇りに思う未来ある その人柄以上に会社は大きくなめわる。部下は社長や幹部のコピ

# 社員特別研修会

マナー 講師 HRSテーブルマナー - 講習会

認定講師

てきた「女性社員研修会」 女性72名)が参加し 24社82名(男性10名、 テル金沢で開催し、 日本記名(男性10名、 が参加し の話を聞きながら食事 云」の対象者を男性。 昨年まで実施し 万日 (目) 、A **坂井 巧氏** 

いた。

いた。

はされるまで待つほうが良い」「フォーク
はされるまで待つほうが良い」「フォーク をした。 からテーブルマナー ホテルで20年以上の接客経験を持つ坂井氏 ス料理に内容を変更して実施した。 にも広げたもので、今年はホテルのフラン 「最初の料理は同じテーブルの全員に給 A N A

# 第7期「金沢商人塾」例会報告

「上に立つ人の条件)~戦国第4回 講談師・講談協会常任理事 一龍斎 貞花氏

〜戦国武将・歴史に学ぶ知恵〜」

【開催】11月27日(土)



元を破った桶狭田信長が今川義 つだという。織部下、決断の5 欠かせないのは、 志、情報、

読み、

民の裏切りもなく勝利したのは、信長が良いったで圧倒的に不利だったにも関わらず農情報を流し道案内までする時代である。数でったが、そこに住んでいる農民が領主がでったが、そこに住んでいる農民が領主が間の戦いは〝窮鼠猫を咬んだ〞話ではない間の戦いは〝窮鼠猫を咬んだ〞話ではない

どの情報を伝えた梁田政綱だったと解説し 取った毛利新助ではなく、 いで一番の評価を与えたのは、い政治を行っていたからだ。信 敵本陣の場所な 信長がこの戦 義元の首を

ことを示していると説明した。そのほか、かくとして信長がプラス思考の人物だったた」などのエピソードは、その真偽はとも 将がとるもの」などを挙げられた。 前田利家の言葉、 き また、 「6枚の銭貨を投げ 戦いの前に熱田神宮に参拝したと 「指揮と責任はすべて大 たらすべて表だっ

講者から盛大な拍手が沸き起こった。 聴

# 「変化はチャンス」第5回 ㈱商工中金経済 済研究所 取締役所長 坂井 茂樹氏



られる商品は何か商人の目で考えてほしいじる」という言葉を挙げ、次の時代に求めの山折哲雄氏の「景気循環に諸行無常を感 まず日本のこ

> 【開催】 12月25日(土)

に踊らされることはないと強調された。って行動すれば、100年に一度の大不況問題を克服してきた先人のように信念を持の面でも長けている。変化のなかで多くのの念で行動できる民族であり、文化、芸術 ライラマの言葉を取り上げ、日本人は感謝あれば、21世紀は日本の世紀だ」というダます』という言葉を心から実践する国民で また、「日本人がだ」と言ったという。 が有難うが

# 今後のスケジュー

講師/「納棺夫日記」著者 青木 新門氏 第6回 平成3年2月2日(土)

〜映画「おくりびと」によせて〜』『いのちのバトンタッチ

解説。宗教学者成長率について ット商品、経済主な出来事やヒ 史を見ながら 年の略

るかどうかは、変化に適応できるかどうかと見ないは変化することである。会社が生き残いた。ドラッカーは「人間社会で唯一確実化はチャンス』と考えることの重要性を説いた。ドラッカーは「人間社会で唯一確実はのは変化することである。会社が生き残なのは変化することである。会社が生き残なのは変化することである。会社が生き残なのは変化することである。会社が生き残なのは変化することである。会社が生き残なのは変化することである。